



**Βήμα με Βήμα Εργαστήρι στην Εφαρμογή ενός
Ολοκληρωμένου Στρατηγικού Σχεδιασμού στην βάση
Επιδόσεων στην Επιχείρησή σας.**

**Ημερομηνία: 19 (Τετάρτη), 26 (Τετάρτη) Φεβρουαρίου και 05
(Τετάρτη) Μαρτίου 2025**



Αρχή Ανάπτυξης
Ανθρώπινου
Δυναμικού
Κύπρου



THE INSTITUTE OF
LEADERSHIP
& MANAGEMENT
APPROVED

CONICON LTD

Address: P.O. Box 53300, 3301 Limassol, Cyprus
email: info@conicontraining.com, conicon@logos.cy.net
Phone: (+357) 25 74 93 70
Fax: (+357) 25 74 93 71

ConiCon
TRAINING & MANAGEMENT
CONSULTING

Ανάγκη κατάρτισης:

Μέσα στο **σημερινό αβέβαιο, ρευστό και ταραχώδη** επιχειρηματικό πεδίο, οι επιχειρήσεις και οι διοικήσεις τους αντιμετωπίζουν σωρεία προκλήσεων.

Οι συχνές αλλαγές και προσαρμογές **αποτελούν πλέον τον μόνο σταθερό κανόνα**. Ο μόνος τρόπος να αντιμετωπιστούν οι προκλήσεις αυτές είναι η δημιουργία μιας κουλτούρας που εστιάζει στην στρατηγική σκέψη των στελεχών, την ευελιξία, στα αποτελέσματα και στην ευθυγράμμιση και στην γρήγορη λήψη ενημερωμένων αποφάσεων.

Με αυτό τον σχεδιασμό μπορούν οι επιχειρήσεις να **αποκτήσουν ανθεκτικότητα, ταχύτητα στην αλλαγή και λήψη αποφάσεων, εστίαση και ευθυγράμμιση των ομάδων των ανθρώπων με τις στρατηγικές, τους στόχους και τα αποτελέσματα**.

Με την συμπλήρωση του προγράμματος οι συμμετέχοντες θα είναι σε θέση να:

- Περιγράφουν το περιεχόμενο και την δομή ενός Στρατηγικού Σχεδίου, με βάση τις επιδόσεις.
- Αναγνωρίζουν την σημαντικότητα ύπαρξης αλλά και της εφαρμογής ενός Στρατηγικού Σχεδίου
- Διατυπώνουν την αλληλοσυσχέτιση των μερών του Στρατηγικού Σχεδίου σε σχέση με την απόδοση
- Ετοιμάζουν ένα Στρατηγικό Σχέδιο με βάση των επιδόσεων από την αρχή μέχρι το τέλος.
- Σχεδιάζουν και να Εφαρμόζουν τα κύρια εργαλεία στρατηγικής ανάλυσης
- Αναπτύξουν ένα σύστημα διαχείρισης απόδοσης για επίτευξη εστίασης ευθυγράμμισης και ευελιξίας
- Καθορίζουν συγκεκριμένους μετρήσιμους δείκτες, KPI's τμημάτων που να ευθυγραμμίζονται πλήρως με τους επιχειρηματικούς στόχους
- Υιοθετήσουν την εφαρμογή των εργαλείων.
- Κινητοποιηθούν σε ότι αφορά την παρακολούθηση των σχεδίων δράσεων σε σχέση με τα αποτελέσματα.

Το πρόγραμμα:

Σχεδιάστε, αναπτύξτε και εφαρμόστε ένα σύστημα διαχείρισης απόδοσης για την επίτευξη εστίασης, ευθυγράμμισης και ευελιξίας στο σημερινό ασταθές, αβέβαιο και συχνά τοξικό επιχειρηματικό περιβάλλον.

Αυτό **δεν είναι ένα θεωρητικό πρόγραμμα**, σε αντίθεση με άλλα παρόμοια προγράμματα βασίζεται στην **εμπειρία των τελευταίων 15 ετών του Κου Μουζούρη στον τομέα μέσα από εφαρμογές** σε Οργανισμούς και επιχειρήσεις στην Κύπρο και εξωτερικό στους τομείς FMCG, Μεταποιητικής Βιομηχανίας, Τηλεπικοινωνιών, Εταιρειών Τεχνολογίας, Logistics, Επαγγελματικών Υπηρεσιών και Κατασκευαστικές Εταιρείες.

Εξηγεί πρακτικά πως να μεταβείτε από το **Όραμα και την Αποστολή στους στρατηγικούς στόχους**, την επιλογή των **κατάλληλων στρατηγικών για επίτευξη των συγκεκριμένων και μετρήσιμων επιχειρησιακών και τμηματικών στόχων**. Πολύ περισσότερο, εξηγεί τις πρακτικές εφαρμογές μέσα από πραγματικά παραδείγματα από έργα εφαρμοσμένης συμβουλευτικής που ανέλαβε ο Κος Μουζούρης.

Κάθε ενότητα προσδιορίζει τα εμπόδια, τους περιορισμούς ανάλογα με τις ιδιόζουσες συνθήκες της κάθε επιχείρησης, την αντίσταση της διοίκησης και των ομάδων στην αλλαγή και τις προκλήσεις και εξηγεί πώς να τα αντιμετωπίσετε αποτελεσματικά.

Ενότητες εκπαίδευσης

1^η μέρα

1. Ορισμός η επαναδιατύπωση ενός συναρπαστικού και εμπνευσμένου οράματος, δήλωσης αποστολής και αξιών
2. Ερμηνεία του οράματος και των δηλώσεων αποστολής στο πλαίσιο των θέσεων των εργαζομένων, από τα ανώτερα στελέχη έως τις θέσεις προσωπικού πρώτης γραμμής, έτσι ώστε όλοι να έχουν κίνητρο να εμπλακούν και να αναλάβουν δράση. Πώς επικοινωνείτε το όραμα, την αποστολή και τις αξίες και πώς αξιολογείτε εάν η επικοινωνία ήταν αποτελεσματική;
3. Ερμηνεία των αξιών ως οδηγών της καθημερινής συμπεριφοράς και της άσκησης ηγεσίας
4. Την εφαρμογή του στρατηγικού εργαλείου Balanced Scorecard.

2^η μέρα

5. Εφαρμογή κύριων εργαλείων στρατηγικής ανάλυσης που εφαρμόζονται σήμερα συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης SWOT και STEEPL, ανάλυση VRIO, Business Canvas, μοντέλο στρατηγικής Blue Ocean, μήτρα Ansoff, ανάλυση αλυσίδας αξίας ανάλογα με τον τύπο, μέγεθος και αγορά της επιχείρησης
6. Διαμόρφωση και καθορισμός στρατηγικών στόχων σύμφωνα με το όραμα και την αποστολή
7. Επιλογή κατάλληλων στρατηγικών για επίτευξη των στρατηγικών στόχων ανάλογα με τον τομέα, το μέγεθος, τον ανταγωνισμό και τις εσωτερικές ιδιαιτερότητες της κάθε επιχείρησης.
8. Καθορισμό συγκεκριμένων, μετρήσιμων για την χρονική περίοδο επιχειρηματικών στόχων που να συνάδουν με τους στρατηγικούς και εταιρικούς στόχους
9. Καθορισμός συγκεκριμένων, μετρήσιμων δεικτών, KPIs των διεργασιών(τμημάτων) που να ευθυγραμμίζονται πλήρως με τους επιχειρηματικούς στόχους. Αναλύονται τόσο οι ποσοτικοί όσο και οι ποιοτικοί KPI. Πώς να επιλέξετε τους σχετικούς οδηγούς(drivers) των KPIs. Πως και σε πιο βαθμό το κάθε KPI επηρεάζει τα οικονομικά αποτελέσματα

3^η μέρα

9. Προσδιορισμός των κύριων επιχειρησιακών διεργασιών(processes) που οδηγούν τα KPIs
11. Προσδιορισμός των μετρήσεων για τα KPIs και σχεδιασμός της διαδικασίας συλλογής και ανάλυσης δεδομένων περιλαμβανομένων και των πινάκων (dash-ports) για την παρακολούθηση των επιπέδων απόδοσης από τους τομείς της επιχείρησης. Ψηφιακά εργαλεία χαμηλού κόστους που χρησιμοποιούνται για ανάλυση δεδομένων (Data analytics)
12. Ανάλυση και αξιολόγηση την οργανωτικής δομής για να προσδιορίσετε την ανάγκη για παρεμβάσεις και αλλαγές που θα κάνουν τον οργανισμό να λειτουργήσει αποτελεσματικότερα και με μεγαλύτερη ταχύτητα σύμφωνα με τον στρατηγικό σχεδιασμό σας.
13. Σχεδιασμός του πλαισίου λογοδοσίας και αποτίμησης(reporting & accountability) αποτελεσμάτων και της μηνιαίας αξιολόγησης επιδόσεων
14. Πως να σχεδιάζεται και να παρακολουθείτε εφαρμόσιμα και αποτελεσματικά σχέδια δράσης που οδηγούν, βελτιώνουν τις κύριες διεργασίες/λειτουργίες της επιχείρησης που οδηγούν τις επιδόσεις και τα εταιρικά αποτελέσματα.

Δομή Σεμιναρίου:

Κατά την διάρκεια του Online Training θα μπορείτε να:

- Συμμετέχετε

- Κάνετε ερωτήσεις
- Αλληλεπιδράτε
- Κάνετε ασκήσεις
- Άλλες δραστηριότητες όπως στην κανονική εκπαίδευση

Επωφεληθείτε από όλα τα πλεονεκτήματα της κατά πρόσωπο εκπαίδευσης χωρίς να ξοδεύετε χρόνο και κόστος διακίνησης.

- Εξοικονομήστε λεφτά
- Εξοικονομήστε χρόνο

Το εργαστήρι είναι δομημένο κατά τρόπο που για κάθε ενότητα / παρουσίαση δίνεται η ευκαιρία στους συμμετέχοντες να εργαστούν **ατομικά και ομαδικά σε ασκήσεις, μελέτες περίπτωσης**, για βέλτιστη κατανόηση των θεμάτων και πρακτική εξάσκηση τους.

Η μέθοδος διδασκαλίας θα είναι **ένα μείγμα διάλεξης, συζήτησης και πρακτικής εξάσκησης**, ώστε να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να κατανοήσουν καλύτερα την θεματολογία του προγράμματος.

Εξοπλισμός:

- Μόνο πρόσβαση σε γρήγορο ίντερνετ από:
 - PC or Laptop
 - Desktops (camera, microphone and speakers)
 - Android Tablet
 - iPads

Περιγραφή υποψηφίων για συμμετοχή:

CEOs, Εκτελεστικούς Διευθυντές, Ιδιοκτήτες Επιχειρήσεων και Επιχειρηματίες, Διευθυντές Ανάπτυξης, Διευθυντές Στρατηγικού Σχεδιασμού, Διευθυντές Ανθρώπινου Δυναμικού, Σύμβουλοι Διοίκησης και Στρατηγικής

ΗΜ/ΝΙΑ: 19 (Τετάρτη), 26 (Τετάρτη) Φεβρουαρίου και 05 (Τετάρτη) Μαρτίου 2025

ΔΙΑΡΚΕΙΑ: 3 ημέρες, 21 εκπαιδευτικές ώρες (08:45 – 16:45)

ΓΛΩΣΣΑ: Ελληνική

ΑΞΙΑ: €600 ανά συμμετέχοντα (το ΦΠΑ εξαιρείται (νέα νομοθεσία 13/10/2023) μόνο για επιχειρήσεις που θα επιχορηγηθούν)

(Η Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού Κύπρου επιχορηγεί εργαζόμενους εταιρειών ιδιωτικού δικαίου που είναι **εγγεγραμμένες στην Κύπρο** και καταβάλλουν μέσω του ταμείου των Κοινωνικών Ασφαλίσεων, το ειδικό ταμείο για την ΑΝΑΔ. Για να επιχορηγηθείτε χρειάζεται η εταιρεία σας να είναι εγγεγραμμένη στο σύστημα ΕΡΜΗΣ ως νομικό πρόσωπο και το άτομο να είναι εγγεγραμμένο ως Φυσικό Πρόσωπο.)

Το ύψος της επιχορήγησης αναμένεται στα **€420,00**.

Καθαρό Κόστος ανά Συμμετέχοντα: €180

Το πιο πάνω ποσό περιλαμβάνει:

- Συμμετοχή στο σεμινάριο
- Το υλικό του σεμιναρίου σε ηλεκτρονική μορφή
- Το πιστοποιητικό παρακολούθησης

Επιλογή διοργάνωσης ενδοεταιρικής εκπαίδευσης

Το πρόγραμμα μπορεί να σχεδιαστεί και παραδοθεί εξατομικευμένα εντός μιας επιχείρησης σύμφωνα με τον κλάδο και τα δεδομένα της επιχείρησης. Απαιτείται ελάχιστος αριθμός 6 συμμετεχόντων. Σε αυτή την περίπτωση η επένδυση εκπαίδευσης θα είναι €3000 περιλαμβανομένων των συναντήσεων και της συλλογής στοιχείων από την επιχείρηση και την εξατομίκευση της ύλης, μελετών περίπτωσης, ασκήσεων κλπ.

Η επένδυση δεν περιλαμβάνει έξοδα ταξιδιού και διαμονής εκπαιδευτή στην περίπτωση που ο πελάτης επιθυμεί να γίνει η εκπαίδευση δια ζώσης στις εγκαταστάσεις του. Για την Κυπριακή αγορά δεν χρεώνονται έξοδα διακίνησης και διαμονής.

Εγγραφείτε Τώρα

Γνώμες Πελατών:

Η μεταμόρφωση της εταιρικής κουλτούρας προϋποθέτει όραμα, προγραμματισμό και συγκεκριμένες ενέργειες . Ο Γιαννάκης αγκάλισε το όραμα μας και μας καθοδηγεί στην διαδικασία της μεταμόρφωσης δια μέσου ομαδικών συναντήσεων αλλά και ατομικής καθοδήγησης . Η εμπειρία, γνώση και επικοινωνιακές δεξιότητες του είναι πολύ αποτελεσματικές προς την κατεύθυνση της αλλαγής κουλτούρας . Τον συνιστώ ιδιαίτερα.

Λοΐζος Λουκά ,Γενικός Διευθυντής ,ALCO Filters (Cyprus) Ltd

Η συνεργασία μας με την Conicon ήταν εξαιρετική και επικοινωνιακή για την Εταιρεία μας. Το έργο συμπληρώθηκε εντός του χρονοδιαγράμματος και στα πλαίσια του προϋπολογισμού.

A. EPIPHANIOU INDUSTRIES LTD

Σας ευχαριστώ πολύ για την στήριξη και την βοήθεια. Κάνατε για μένα μια πραγματικά δύσκολη κατάσταση να εξελιχθεί σε ένα όμορφο, ενδιαφέρον και επικοινωνιακό ταξίδι.

Μέσα από την εκπαίδευση σας κέρδισα γνώσεις που με βοήθησαν να εξελιχθώ τόσο σαν επαγγελματία όσο και σαν άνθρωπο.

Άντρη Ανδρέου, Cablenet Communications Systems Ltd

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α: ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΩΝ

Γ.Α. ΜΟΥΖΟΥΡΗΣ, BSc, MSc

Ο Γιαννάκης Μουζούρης είναι Μηχανολόγος Μηχανικός με **BSc.** , Πανεπιστήμιο Κάνσας, ΗΠΑ σπουδάζοντας με υποτροφία Φουλπραιτ και κάτοχος μεταπτυχιακού **MSc.** στην Διοίκηση Μηχανικής από το ίδιο Πανεπιστήμιο σπουδάζοντας με υποτροφία του Πανεπιστημίου.

Εργάστηκε για 2 χρόνια στο **Center for Reaserch Incorporated** στις ΗΠΑ ως Σύμβουλος Βιομηχανίας. Ήταν μέλος ομάδας Συμβούλων που διεξήγαγε Μελέτες Υγείας (Health Checks) σε βιομηχανικές μονάδες στις ΗΠΑ. Ήχε συμμετοχή σε μελέτες υγείας σε 84 βιομηχανικές μονάδες πολλές από τις οποίες ήταν θυγατρικές κολοσσών όπως η General Motors, General Electric, Campbell, Proctor & Gamble κ.α

Επέστρεψε στην Κύπρο όπου εργάστηκε για 6 χρόνια ως Διευθυντής Βιομηχανικών μονάδων σε Κύπρο και Ελλάδα και ακολούθως εντάχθηκε στην Conicon ως Σύμβουλος Επιχειρήσεων και Εκπαιδευτής από το 1995. Στα 27 εμπειρίας έχει διεξάγει μεγάλο αριθμό μελετών στο αντικείμενο και μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων και βιομηχανικών επενδύσεων μεταξύ των οποίων σε μεταποιητικές βιομηχανίες στην Κύπρο , Αραβικό Κόλπο, Ευρώπη και Μέση Ανατολή.

Τα τελευταία 12 χρόνια εργάζεται ως Σύμβουλος και Εκπαιδευτής στο αντικείμενο της Στρατηγικής Διαχείρισης Αποδόσεων και εμπλέκεται σε έργα ριζικής ή μερικής αναδιοργάνωσης επιχειρήσεων , τομέων επιχειρήσεων με αγώνα τον στρατηγικό σχεδιασμό και ο ανασχεδιασμό , την λειτουργία στην βάση μετρήσιμων επιδόσεων , στην εκπαίδευση στελεχών και ομάδων στις πτυχές της ενδυνάμωσης κουλτούρας επιδόσεων και ευθυγράμμισης στρατηγικών με στόχους, KPIs και αποτελέσματα και την αναπτυξη υπευθυνότητας και λογοδοσίας της οργάνωσης στην βάση επιδόσεων.

Είναι Fellow του Ινστιτούτου Ηγεσίας της Αγγλίας και είναι Αρχιεκπαιδευτής εγκεκριμένων από ο Ινστιτούτο προγραμμάτων εκπαίδευσης στην Διοίκηση Επιχειρήσεων και την Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού.

Είναι συγγραφέας του βιβλίου [Applied Business Performance Management](#).

Αναγνωρίζεται ως Σύμβουλος με έμφαση την υλοποίηση και τα αποτελέσματα και όχι μόνο την μελέτη και ως ένας από τους πλέον μεταδοτικότερους εκπαιδευτές. **Μελέτες περίπτωσης Έργων Συμβουλευτικής θα βρείτε [εδώ](#)**

Έχει επίσης συμμετάσχει σε προγράμματα ανάπτυξης των **Ηνωμένων Εθνών** σε αναπτυσσόμενες χώρες.

Ειδικεύεται σε θέματα **Διοίκησης, Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Ηγεσίας, Στρατηγικής και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού , Μεθόδων και Συστημάτων βελτίωσης της Απόδοσης, Ανάπτυξης Ικανοτήτων στους Ανθρώπους για παραγωγή αποτελεσμάτων, Ανάπτυξη μεθόδων και εργαλείων για την επίτευξη επιχειρησιακών στόχων και ανάπτυξη διαπροσωπικών ικανοτήτων υπεροχής.**

Είναι Αρχιεκπαιδευτής του Ινστιτούτου Ηγεσίας και Διοίκησης Αγγλίας από το 2004 και έχει παραδώσει πέραν των **10.000** ωρών εκπαίδευσης σε περισσότερες από 10.000 στελέχη επιχειρήσεων/οργανισμών σε τομείς **Διοίκησης, Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού, Ηγεσίας, Πωλήσεων, Μάρκετινγκ, Εξυπηρέτηση και Φροντίδα Πελατών, Ανάπτυξη Διαπροσωπικών Ικανοτήτων και Αποτελεσματικότητας.**

Βίντεο με αποσπάσματα από σεμινάρια του Γιαννάκη Μουζούρη θα βρείτε [εδώ](#)

Ο Γιαννάκης Μουζούρης θεωρείται ένας από τους πλέον **μεταδοτικότερους και αποτελεσματικότερους Εκπαιδευτές και Συμβούλους** που συνδυάζει πολλαπλές μεθόδους κατάρτισης και πρακτικής για βέλτιστα δυνατά

αποτελέσματα. Είναι συχνά προσκεκλημένος ομιλητής ειδικώς στα θέματα ειδικότητας τους σε συνέδρια και σε Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης στην Κύπρο και το εξωτερικό.

Τι είπαν Πελάτες για τον Γιαννάκη Μουζούρη θα βρείτε [εδώ](#)

Αποσπάσματα από τηλεοπτικές και ραδιοφωνικές εκπομπές με προσκεκλημένο τον Γιαννάκη Μουζούρη θα βρείτε [εδώ](#)

Άρθρα του Γιαννάκη Μουζούρη θα βρείτε [εδώ](#) και Blogposts του Κου Γιαννάκη Μουζούρη θα βρείτε [εδώ](#)

Το πελατολόγιο του Γιαννάκη Μουζούρη τα τελευταία 5 χρόνια στην Συμβουλευτική περιλαμβάνει:





ConiCon

GET IN TOUCH

CONICON LTD

Address: P.O. Box 53300, 3301 Limassol, Cyprus
email: info@conicontraining.com
conicon@logos.cy.net
Phone: (+357) 25 74 93 70
Fax: (+357) 25 74 93 71